

## **Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit**

- ① Umsetzung eines Pilotprojektes**
- ② Kosten des Projektes und tarifliche Begleitung**
- ③ Arbeitsumverteilung in der Praxis**







## **Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit**

### ***Zeitabfolge***

- 1. schlüssige Idee liegt vor** (siehe "Abbau der Massenarbeitslosigkeit" Folie 1 -38)
- 2. Verhandlung mit Arbeitgebern**
- 3. Einigung über Pilotprojekt wird erreicht**
- 4. Antrag an die Bundesagentur für Arbeit,  
Gelder für das Pilotprojekt zur Verfügung zu stellen**
- 5. Gelder werden genehmigt**
- 6. Umsetzung**
- 7. Auswertung des Pilotprojektes**

## **Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit**

### **Umsetzung**

-  **Vertrag Arbeitgeber, Gewerkschaft und BA**
-  **Tarifvertrag wird abgeschlossen**
-  **Schulungsphase der Arbeitslosen**
-  **Einstellung der Arbeitslosen / Arbeitsumverteilung**
-  **Alltagstauglichkeit des Pilotprojektes wird getestet**
-  **Überführung des Vertrages in die tarifvertragliche Praxis**

## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Organisationsabfolgen

<b>Zeitachse:</b>	<b>Verhandlungspartner:</b>	<b>Ziel:</b>	<b>Sonstiges:</b>
<b>Vertrag I</b>	Arbeitgeber /AG-Verband, Organisation, Bundesagentur für Arbeit	Geld für ein Pilotprojekt bereitstellen	Einigung zwischen Arbeitgeber/ AG-Verband u. Organisation
<b>Vertrag II</b>	Arbeitgeber/ AG-Verband u. Organisation ggf. BA	Vertrag für die Pilotbranche	Auswertung durch Uni / BA in allen Phasen

# Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

## Organisationsabfolgen

<b>Zeitachse:</b>	<b>Verhandlungspartner:</b>	<b>Ziel:</b>	<b>Sonstiges:</b>
<b>Schulungs- phase</b>		zielgerichtete Schulung für jeden Erwerbslosen für einen bestimmten Arbeitsplatz	für ab dem Zeitpunkt X einzustellende Arbeitnehmer
<b>Umsetzung in der Praxis</b>		Integration der geschulten neuen Arbeitnehmer	

## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Organisationsabfolgen

<b>Zeitachse:</b>	<b>Verhandlungspartner:</b>	<b>Ziel:</b>	<b>Sonstiges:</b>
<b>Problem- analyse in allen Phasen</b>	Vertragsunterzeichner	Probleme beseitigen	
<b>Vertrag III</b> <i>Vertrag läuft aus</i>	Partner BA Arbeitgeber/ AG-Verband Organisation	Überführung des Vertrages in die tarif- vertragliche Praxis = Vertrag III	erhöhte Arbeitnehmer- zahl soll erhalten werden

## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Arbeitsteilung des Pilotprojektes

#### Bundesagentur für Arbeit

❑ Erwerbslose  
werden  
eingestellt

❑ Projektkosten  
werden  
übernommen

❑ Reduzierung  
der Arbeitslosen

#### Arbeitgeber

◆ geringere  
Personalkosten

◆ erhöhte  
Flexibilität  
individuell +  
kollektiv  
wird erhöht

◆ neu geschulte  
Arbeitnehmer  
im Betrieb

#### Arbeitnehmer

■ kürzere  
Arbeitszeit  
ohne  
Entgeltverlust

#### Erwerbslose

● Schulung

● Neueinstellung

● erhöhte  
Einzahlung  
in die Renten-  
versicherung

## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Bereitschaft der Verhandlungspartner, sich auf das Pilotprojekt einzulassen

#### Bundesagentur für Arbeit

- ☐ Ausgleich der Kosten
- ☐ Schulung
- ☐ Entgeltausgleich für die Beschäftigten
- ☐ Infrastruktur für neue Arbeitsplätze
- ☐ Projekt

#### Arbeitgeber

- ◆ Bereitschaft, sich auf ein Projekt einzulassen

#### Arbeitnehmer

- erhöhte individuelle + kollektive Flexibilität

#### Erwerbslose

- Bereitschaft zur Schulung und zur Integration in den Arbeitsprozess



## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Kosten des Projektes und tarifliche Begleitung Pilotbetrieb

→ **200** Arbeitnehmer  
im Betrieb

→ **5,3 %** Erwerbslose

=

**11** Personen

werden in diesem  
Betrieb  
neu eingestellt

→ für die  
**200** Arbeitnehmer  
wird die  
Arbeitszeit von  
**38 Stunden**  
auf  
**36 Stunden pro Woche**  
verkürzt

## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Kosten des Projektes und tarifliche Begleitung Pilotbetrieb

Wie hoch ist der  
**Bruttoausgleich** für die  
Arbeitnehmer?

Jahreseinkommen  
= 32.834 €\* : 5,3 % AZV  
= 1.740 € p.a. / 1 AN

= 1.740 € x 200  
= 348.000,-- €

Wie hoch sind die **Kosten**  
für **11 Erwerbslose** p.a.?

Jahreskosten  
= 19.600\*<sup>1</sup> x 11

= 215.600 € p.a.  
(= 17.967 € pro Monat)

\* 1.12 Bruttoarbeitslohn / Statist. Taschenbuch BM für Gesundheit u. Soziale Sicherung (2005)

\*<sup>1</sup> Tabelle A = Die gesamtfiskalischen Kosten von Arbeitslosen

## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Kosten des Projektes und tarifliche Begleitung

#### Pilotbetrieb

- **Ausgleich der Differenz von 215.600 € zu 348.000 € = 132.400 €**

#### Lösungsoptionen (A - C)

- A** höhere Zuschüsse durch Bundesagentur für Arbeit  
z.B.  $132.400 \text{ €} : 17.967 \text{ €} \approx 7,4 \text{ Monate}$   
BA zahlt  $12 \times 7,4 \text{ Monate} = 19,4 \text{ Monate!}$
- B**  $132.400 \text{ €}$  werden vom Arbeitgeber in einem Tarifabschluss mit übernommen  
 $= 132.400 \text{ €} : (348.000 \text{ €} : 5,3 = 65.660 \text{ €}) = 2,0 \text{ \% Tarifierhöhung}$
- C** Arbeitnehmer erhalten einen Nettoausgleich  
 $= 17.390^* : 100 \times 5,3 = 921,67 \text{ €} \times 200 = 184.334 \text{ €}$   
  
Differenz von  $215.600 \text{ €}$  zu  $184.334 \text{ €} = 31.266 \text{ €}$   
 $31.266 \text{ €} \approx 9 \text{ \%}$  gehen in die Sozialversicherungskassen

## **Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit**

### **Kosten des Projektes und tarifliche Begleitung Pilotbetrieb**



**Tarifvertragsparteien handeln die Anteile  
der Bundesagentur für Arbeit  
für das Pilotprojekt aus**



**Brutto- / Nettoausgleich /etc. wird durch die  
Tarifparteien vorgenommen**

## **Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit**

**Kosten des Projektes und tarifliche Begleitung**

**Pilotbetrieb**

***Elemente des Tarifabschlusses:***

- 1. Zuschüsse der Bundesagentur für Arbeit**
- 2. Schulung (soweit erforderlich) der Erwerbslosen**
- 3. Neueinstellung von 5,3 % der Beschäftigten**
- 4. Arbeitsumverteilung der Beschäftigten zu den ehemals Erwerbslosen**
- 5. relative Beschäftigungssicherung für die Laufzeit des Vertrages**
- 6. flexible Arbeitszeiten**
- 7. keine Entgeltminderung**

# Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

## Arbeitsumverteilung in der Praxis

### Grundsatz:

- Arbeitszeiten sollen individuell reduziert werden
- Grundsatz: Ø AZ-Umverteilung : 5,3 % als Ergebnis über einen Betrieb oder Unternehmen.  
Arbeitsplätze sollen proportional aufgestockt werden.
- die Arbeitszeitreduktion ist ein freiwilliges Angebot an die Arbeitnehmer
- Ein tarifvertraglich abgesicherter Vertrag sieht für die Pilotbranche eine relative Beschäftigungssicherung vor.

# Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

## Arbeitsumverteilung in der Praxis

### Lösungsmöglichkeiten

**Grundsatz: Aufstockungszahlung (5,3 %) wird gezahlt**

zum Beispiel:

- |                 |             |  |
|-----------------|-------------|--|
| <b>Modell 1</b> | <b>neu:</b> | 2 Halbtagskräfte á 19 Stunden oder<br>1 Arbeitnehmer 28,5 Std. - 1 Arbeitnehmer 9,5 Std. |
| <b>Modell 2</b> | <b>neu:</b> | 3 Arbeitnehmer á 25,3 Stunden<br>1 Arbeitnehmer 38 Std. - 2 Arbeitnehmer je 19 Std.      |
| <b>Modell 3</b> | <b>neu:</b> | 4 Arbeitnehmer á 28,5 Stunden oder<br>in Kombination mit Modell 1 und 2!                 |

# Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

## Arbeitsumverteilung in der Praxis

### Lösungsmöglichkeiten

**Grundsatz: Aufstockungszahlung (5,3 %) wird gezahlt**

zum Beispiel:

**Modell 4**      **neu:**    5 Arbeitnehmer á 30,4 Stunden      oder  
in Kombination mit den Modellen 1 und 2

**Modell 5**      **neu:**    6 Arbeitnehmer á 31,66 Stunden      oder  
in Kombination mit anderen Modellen

**Modell 6**      **neu:**    7 Arbeitnehmer á 32,6 Stunden      oder  
in Kombination mit anderen Modellen



## Umsetzung eines Pilotprojektes zum Abbau der Massenarbeitslosigkeit

### Arbeitsumverteilung in der Praxis

### Lösungsmöglichkeiten

**Grundsatz: Aufstockungszahlung (5,3 %) wird gezahlt**

zum Beispiel:

**Modell 7**      **neu:**    8 Arbeitnehmer á 33,25 Stunden      oder  
in Kombination mit anderen Modellen

**Modell 8**      **neu:**    9 Arbeitnehmer á 33,77 Stunden      oder  
in Kombination mit anderen Modellen

**Modell 18**      **neu:**    19 Arbeitnehmer á 36 Stunden      oder  
in Kombination mit anderen Modellen